

PRIX DURABLE | COOPÉRATIVE LIVING INCOME PRICE | COOPERATIVE

CAFÉ 2020

*Étude de cas : 7 filières café latino-américaines
partenaires de la Scop Ethiquable*

ETHIQUABLE

Introduction

Les données utilisées dans cette étude proviennent des informations recueillies au cours des visites de terrain des agronomes Ethiquable durant plusieurs années, par enquête auprès des coopératives et des producteurs.

Le traitement des données a permis de construire des modèles économiques qui se veulent représentatifs de grands types de producteurs et systèmes de production rencontrés dans les zones des coopératives.

Les résultats ne sont donc pas issus d'enquêtes statistiques, mais d'observations et de connaissances concrètes du terrain, traduits sous forme d'une modélisation d'un producteur type pour chaque coopérative.

L'objectif de l'exercice consiste à déterminer **le living income price coopérative ou le prix durable à la coopérative**, c'est-à-dire le prix à l'exportation (prix FOB) qui permet à la fois un revenu décent aux producteurs et une marge suffisante à la coopérative pour couvrir ses coûts et contribuer à un développement territorial en assurant des services à ses membres.

Pourquoi calculer des prix durables aux producteurs ? Comment les utilise-t-on ?

Ethiquable utilise le label SPP (Symbole des Producteurs Paysans) et à ce titre se doit de respecter le **prix minimum garanti à la coopérative de 220 USD/qq de café bio et équitable**. Mais dans la pratique, selon les situations de terrain, nous appliquons souvent des prix aux coopératives supérieurs **entre 220 et 300 USD/qq**.

L'exercice du calcul des prix durables (**living income price**) permet de vérifier que le prix d'achat à la coopérative (prix FOB) que nous pratiquons a un impact suffisant et permet à la coopérative de payer au moins le prix durable au producteur. C'est un outil d'aide à la décision qui facilite les discussions sur les prix avec les coopératives. Il explicite et permet de quantifier notre politique de prix du commerce équitable.

Méthode

PRIX DURABLE À LA COOPERATIVE 2020

living income price coopérative FOB

L'analyse consiste à déterminer pour chaque coopérative la répartition réelle du prix moyen à l'export (prix FOB selon le mix client) en :

Coût de production de la coopérative (USD/qq) = coût de préparation du café vert export + coût de mise à FOB + frais de fonctionnement de la coopérative + taxes + marges de la coopérative

Prime de développement destinée à des projets collectifs fixé à 20 USD/qq par le label SPP

Prix payé aux producteurs

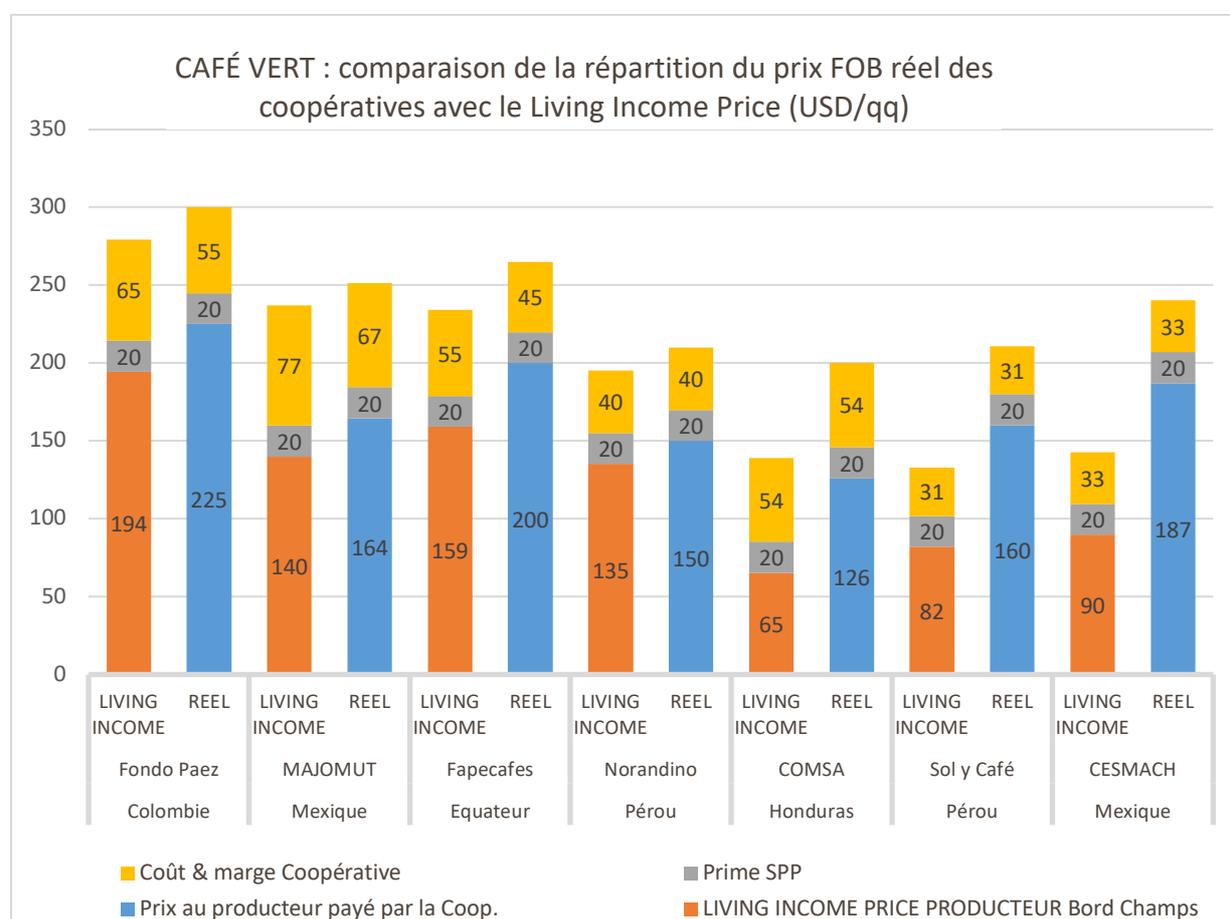
Outre l'analyse de cette répartition réelle, nous allons déterminer le Living Income Price coopérative à l'export, c'est-à-dire le prix FOB qui permet de couvrir les coûts de la coopérative et de payer le Living Income Price aux producteurs (Prix durable bord champs). Pour cela, nous additionnons donc :

Coût de production de la coopérative

Prime de développement destinée à des projets de terrain

Living Income Price aux producteurs

Résultats



Pourquoi des coûts de production « coopérative » très différents d'une coopérative à l'autre ?

C'est la première chose qui frappe : le coût de production des coopératives varie du simple au double. Ce coût de production est constitué du coût de l'industrialisation du café, de l'ensemble des frais logistiques, de la fiscalité et des coûts fixes de fonctionnement de la coopérative. Le plus souvent ce sont ces coûts fixes, les charges de structure, qui vont expliquer des résultats différents en fonction du volume traité par la coopérative.

Les grandes coopératives qui exportent entre 100 et 200 containers par an ont des économies d'échelle et obtiennent des coûts de production entre 30 et 40 USD/qq. Les petites coopératives Majomut (Mexique) et Fondo Paez (Colombie) qui vendent respectivement 15 et 5 containers de café vert, ont un coût de production autour de 65 USD/qq.

Ces coûts élevés sont aussi le résultat d'une stratégie de développement d'importants services aux membres, par exemple le recrutement de nombreux techniciens agricoles qui offrent un accompagnement technique aux agriculteurs.

Nos prix d'achat à l'exportation (FOB) permettent-ils d'atteindre le Living Income Price coopérative ?

Les prix d'achat d'Ethiquable sont toujours supérieurs à 220 USD/qq, montant correspondant au prix minimum garanti par le label SPP. Pour les coopératives les plus petites qui, comme le montre l'analyse, ont des coûts de transaction plus élevés, nous payons des prix supérieurs aux prix minimum SPP, entre 220 USD/qq et 300 USD /qq.

Notons que les prix de vente à l'export de chaque coopérative qui apparaissent dans le graphique ne sont pas les prix d'achat Ethiquable, mais correspondent aux prix moyen export des coopératives auprès d'un ensemble de clients.

Notons également que ces achats se sont faits dans un contexte de prix du marché bas. En effet, entre janvier 2018 et décembre 2020, le prix du café à la bourse du New York n'a pratiquement jamais dépassé les 120 USD/quintal (période de 3 ans). Les prix d'exportation des sept coopératives étudiées (entre 200 et 300 USD/qq) sont donc le double ou plus de ce prix de marché, largement insuffisant pour assurer un revenu décent aux producteurs.

L'étude montre que pour atteindre un revenu décent, les producteurs des 7 cas étudiés doivent obtenir un Living Income Price moyen de 124 USD/qq. Nous pouvons voir également que des producteurs minifundistas en situation de précarité, comme ceux de Fondo Paez, ou des producteurs vivant dans des contextes de coûts de la vie très élevés, comme c'est le cas pour Fapecafés en Équateur, doivent atteindre un Living Income Price supérieur à 160 USD/qq.

L'analyse met en évidence 4 situations assez distinctes :

Les coopératives les plus efficaces avec des producteurs ayant un accès suffisant à la terre ont des Living Income Price Export relativement bas de 133 à 143 USD/qq.

Les coopératives Sol y Café au Pérou, Comsa au Honduras et CESMACH au Mexique ont des points communs : elles font des économies d'échelle en exportant plus de 200 containers de café/an et leurs

producteurs disposent de surfaces plus importantes (4 ha) et/ou rendement plus important. Au final, ils obtiennent des récoltes plus abondantes (48 à 100 qq par famille).

Mais en réalité ces coopératives exportent à un prix de 200 à 240 USD/qq car elles ont principalement de bons acheteurs dont la plupart aux conditions SPP. Avec ces ventes elles assurent des rémunérations à leurs producteurs bien supérieurs aux Living Income Prices calculés.

Les petites coopératives ou celles qui rassemblent principalement de très petits producteurs ont des Living Income Prices Export de 237 à 279 USD/qq, donc supérieurs au prix minimum SPP de 220 USD/qq.

La coopérative Majomut n'exporte que 15 containers et Fondo Paez seulement 3 containers par an. Etant donné les limites des systèmes de production agricoles, les Living Income Prices producteurs sont très élevés. Par conséquent leur Living Income Price Export (FOB) est également beaucoup plus élevé, de 237 et 279 USD/qq respectivement.

La coopérative NORANDINO se situe dans une catégorie intermédiaire avec un living income price FOB à 195 USD/qq, non pas par absence d'économie d'échelle (le coût de production de 40 USD/qq de cette grande coopérative est plutôt bas), mais en raison des exploitations agricoles très petites avec un Living Income Price producteur plutôt élevé (135 USD/qq).

Le contexte de l'Équateur avec un coût de la vie significativement supérieur aux autres pays qui suppose un Living Income Price Export très élevé de 266 USD/qq (Fapecafes).

Cette situation s'explique par un besoin de la famille plus élevé et coût de la main d'œuvre plus élevé que dans les autres pays d'Amérique latine.

Dans tous les cas, ces coopératives obtiennent des prix export réels égaux ou supérieurs aux Living Income Prices.

Conclusions

En 2020, grâce au prix FOB payé aux coopératives (entre 220 et 300 USD/qq selon les pays et les coopératives) par ETHIQUABLE, les producteurs de café ont tous reçu un prix supérieur au prix durable bords champs de leur pays (calculé par cette étude). Enfin, avec ces prix FOB, les coopératives parviennent à couvrir leur frais de préparation du café vert, les services aux producteurs, leur fonctionnement et dégager une marge nécessaire aux imprévus et au développement de leur activité (investissement).

Le prix FOB de 220 USD/qq payé par ETHIQUABLE aux coopératives de la première catégorie (CESMACH, SOL Y CAFE et COMSA) permet de payer les producteurs largement au-dessus du prix durable (+ 45 à + 95 USD/qq soit +40% à +100%).

Un prix supérieur est nécessaire à MAJOMUT, FONDO PAEZ et FAPECAFES (250 USD/qq, 300 USD/qq et 265 USD/qq respectivement) pour payer les producteurs au-dessus du prix durable et couvrir les frais de la coopérative plus élevés en l'absence d'économie d'échelle.

Enfin, Norandino est encore ici le cas le plus représentatif puisque le prix payé de 210 USD/qq permet de payer le producteur correctement et de couvrir les frais de la coopérative.

Data

	Mexique		Pérou		Colombie	Honduras	Equateur	Moyenne
	CESMACH	MAJOMUT	Norandino	Sol y Café	Fondo Paez	COMSA	Fapecafes	
LIVING INCOME CAFE 2020								
Seuil vie durable = besoin de la famille	3 500	3 000	5 000	5 000	3 500	4 000	6 000	4 286
Total Coûts au Producteur Bord Champ (USD/ha) inclus MO Familiale	733	524	1 065	1 699	594	1 431	1 852	1 128
Total Coûts Extérieurs au Producteur Bord Champ (USD/ha) hors MO	201	0	254	906	0	804	885	436
Surface Finca Café en moyenne / famille (Ha)	4,0	1,5	2,5	4,0	1,0	2,5	4,0	3
Rendement récolte moyen (qq café vert/ha)	12	10	15	25	9	35	12	17
<i>Récolte moyenne par exploitation (qq café vert)</i>	48	15	38	100	9	88	48	
Part du revenu CAFE/ revenu total	100%	70%	90%	95%	50%	95%	80%	
LIVING INCOME PRICE PRODUCTEUR (USD/qq) BORD CHAMPS	90	140	135	82	194	65	159	124
Ratio Prix Durable Bord Champs / FOB	66%	61%	66%	67%	68%	68%	70%	66%
Coût Coopérative (prépa, frais, taxes, mise à FOB) USD/qq café	23	67	30	21	55	44	45	41
Marge Coop. Théorique (USD/qq café vert)	10	10	10	10	10	10	10	10
Prime SPP (USD/qq café vert)	20	20	20	20	20	20	20	20
LIVING INCOME PRICE COOPERATIVE (USD/qq) FOB	143	237	195	133	279	139	234	180
Prix payé au producteur (USD/qq)	187	164	150	160	225	126	200	173
Prix FOB moyen reçu par la coopérative	240	251	210	211	310	200	275	243
Prix FOB payé par ETHIQUABLE	220	257	220	220	300	220	270	241
Ratio Prix payé Producteur/ Prix FOB	78%	65%	71%	76%	73%	63%	73%	71%